

Ce bulletin a pour objectif d'informer du déroulement du projet IMPRO et de vous présenter son avancement et ses résultats provisoires. Ce troisième numéro est consacré aux restitutions de la deuxième phase de terrain réalisée en France. Benjamin Nomberg (étudiant en 5^{ème} année à Oniris cursus vétérinaire, stagiaire sur le projet IMPRO), donne ainsi un premier aperçu des questions de recherche en lien avec cette deuxième phase de l'étude.

Déroulement des visites réalisées durant l'hiver 2013-2014

Sur les 74 exploitations bovines laitières biologiques participant au projet, des éleveurs de 51 élevages se sont prêtés au jeu de tester la méthode d'intervention faisant l'objet de l'étude: l'Impact Matrix, qui vise à l'**analyse d'un système d'exploitation**. A cette occasion, en Lorraine, Loire-Atlantique et Morbihan, l'éleveur, son vétérinaire et conseiller se sont réunis le temps d'une demi-journée pour discuter de la situation sanitaire de l'exploitation et de son fonctionnement actuel. Au total 8 conseillers différents des Groupements des agriculteurs biologiques et/ou de la Chambre d'Agriculture, 2 conseillers du Conseil Elevage et 38 vétérinaires ont participé à l'étude.

Rappel de la méthode Impact Matrix

L'Impact Matrix a été proposée comme méthode possible pour aborder une exploitation sous le plus grand nombre d'aspects : que ce soit au niveau de ses performances (production de lait; santé du troupeau); de ses moyens (financiers, techniques, et humains); de sa conduite et des pratiques d'élevage (alimentation, hygiène, gestion de la reproduction et du tarissement,..).Treize domaines au total ont été définis pour décrire le mieux possible l'exploitation.

Nous sommes partis du postulat que tout problème sanitaire arrivant dans un troupeau n'était pas le seul fait d'un agent pathogène mais aussi du fait de la conjonction de circonstances favorisant son développement (figure 1). **L'équilibre** trouvé entre la conduite du troupeau d'une part, et l'hôte (la vache laitière), son environnement et l'agent pathogène, d'autre part, peut donc aussi être perdu. Et cette conduite, elle-même, répond à des choix, des volontés ou des contraintes que l'éleveur rencontre et que nous avons souhaité identifier en utilisant l'Impact Matrix.

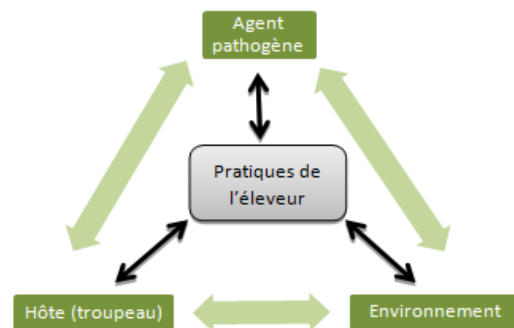


Figure 1: Equilibre entre le troupeau et ses conditions d'élevage

Les conseillers qui interviennent sur l'élevage sont souvent appelés dans l'optique de soigner l'animal mais aussi d'aider au rétablissement de cet équilibre. Notre hypothèse supposait qu'en connaissant mieux le fonctionnement de l'exploitation, les conseils apportés seraient mieux adaptées et entendues. La méthode, pour aller dans ce sens, proposait de travailler sur l'influence d'un domaine de l'élevage sur un autre. **Réunissant l'éleveur, le vétérinaire traitant et un conseiller technique** spécialisé en agriculture biologique, cela nous amenait à une discussion qui a le mérite de laisser pleinement la parole à l'éleveur et d'aborder l'exploitation de manière globale.

Les visites en élevage

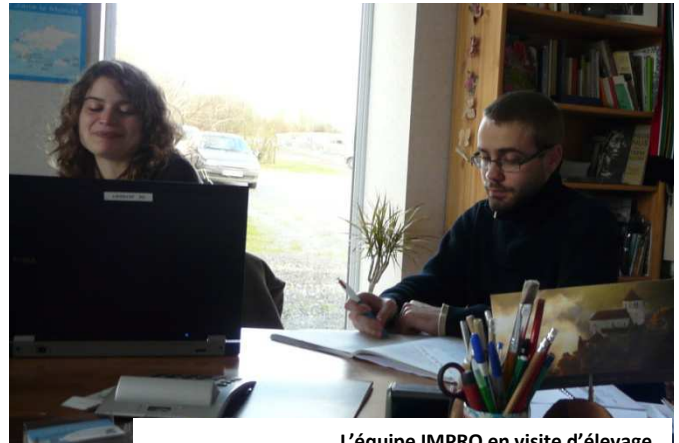
Les visites ont toujours été **riches d'enseignements**. En effet, face au cahier des charges imposé par l'agriculture biologique, face aux contraintes naturelles et humaines, l'éleveur est bien obligé de développer des stratégies, d'essayer et d'expérimenter sans cesse, de se remettre en question jusqu'à arriver à un certain stade où l'on se rend compte que le système a abouti à une certaine cohérence. Il en découle une variété de pratiques qui ont fait leurs preuves dans une exploitation, il n'en serait toutefois peut-être pas de même dans les autres. Et c'est là où réside une partie de la difficulté du conseil en élevage; **adapter ses préconisations à la situation d'une exploitation**. D'où l'Impact Matrix, qui tente bien de clarifier cette situation.

Mémoire de fin d'études de Benjamin Nomberg

Stratégie

L'objectif de la thèse sera d'évaluer la méthode **Impact Matrix** et de répondre aux questions suivantes: la méthode arrive-t-elle à identifier les objectifs de l'éleveur, ses leviers et contraintes au sein de son exploitation? Est-ce une découverte pour lui et ses conseillers/vétérinaire? Arrive-t-on alors à initier des changements pour améliorer la santé des animaux dans l'exploitation? La méthode est-elle efficace sous sa forme actuelle?

Pour cela, pendant l'application de l'Impact Matrix, on compare la situation de l'exploitation connue par les intervenants avant et après l'application de la méthode. Les difficultés rencontrées par les intervenants pendant l'Impact Matrix sont notées et enregistrées, ainsi que leur ressenti vis-à-vis de la méthode. Avec l'enregistrement audio de la visite, on pourra alors évaluer l'échange et la communication entre l'éleveur et ses conseillers.



L'équipe IMPRO en visite d'élevage

Premières impressions

A ce jour, les résultats n'ont pas été interprétés. Cependant, **les premières impressions** sont que l'Impact Matrix est efficace pour faire le point sur la situation globale de l'exploitation, ce qui est en général apprécié par l'éleveur (se faire entendre et comprendre par ses conseillers). Mais aussi par les intervenants, surtout ceux qui sont 'nouveaux' dans l'élevage et qui découvrent alors l'exploitation et la vision de l'éleveur.

'Cette visite à été un temps d'échange privilégié et je connais mieux maintenant les priorités de Monsieur X' - vétérinaire

Cependant, ce n'est pas toujours le cas pour les personnes qui interviennent régulièrement depuis quelques années dans l'élevage.

De plus, la **durée d'application** de l'Impact Matrix est généralement beaucoup trop longue avec trop de liens à évaluer. Le temps imparti et l'obligation de remplir la grille entièrement ne donnaient pas toujours la possibilité d'approfondir certains aspects alors que d'autres auraient pu être laissés de côté.

L'Impact Matrix laissait difficilement la possibilité de se concentrer spécifiquement sur les problèmes prioritaires de l'éleveur concernant la santé de ses animaux. D'ailleurs, souvent, aucune proposition à ce sujet n'a été avancée à la fin de l'exercice.

Il n'empêche que malgré les limites de cette méthode, il est rare de pouvoir rassembler l'éleveur, son vétérinaire et son conseiller, d'être à l'écoute de l'éleveur et de prendre le temps de revoir l'exploitation ainsi que le troupeau dans sa globalité. Parfois, donc, c'était juste l'occasion de **renouer le dialogue** entre l'éleveur et les intervenants sur sa ferme, l'opportunité aussi pour l'éleveur d'exprimer ses objectifs et ses motivations, de faire ainsi passer lui aussi des messages. Dans ce sens, chaque visite a été potentiellement profitable.

'L'Impact Matrix est potentiellement utilisable pour l'accompagnement des éleveurs en conversion' -conseiller

Cependant, ce ne sont que des premières impressions issues des Impact Matrix alors réalisées et des ressentis de ses intervenants. Comme il a été dit, les résultats devront être évalués et interprétés avant de pouvoir confirmer ou infirmer ces impressions, et encore plus avant de proposer d'éventuelles modifications de l'Impact Matrix.

Où nous retrouver

Une des priorités du projet est de proposer une large diffusion des résultats. Pour cela différentes occasions se sont présentées:

- **DinABio 2013**, (colloque national pour diffuser et débattre des acquis récents de la recherche en agriculture biologique (<https://colloque.inra.fr/dinabio2013>)).
- **SVEPM 2014**, conférence de l'association pour l'épidémiologie et la médecine préventive vétérinaire à Dublin (<http://www.svepm2014.com/>).

Nous vous souhaitons un beau printemps. Nous restons à votre disposition dans le cas où vous auriez des questions concernant la suite du projet.

Si vous souhaitez recevoir ou ne plus recevoir le bulletin IMPRO, merci de nous en informer.

Cordialement,

L'équipe IMPRO

Nathalie Bareille, Julie Duval, Christine Fourichon, Manon de Joybert et Benjamin Nomberg

Suivez le projet sur: www.impro-dairy.eu

Ecole Nationale Vétérinaire, Agroalimentaire et de l'Alimentation Nantes Atlantique
UMR Biologie, Epidémiologie et Analyse de Risque en santé animale
Atlanpôle-Chantrerie CS 40706 44307 NANTES CEDEX 03 France

E-mail : julie.duval@oniris-nantes.fr
<http://www6.angers-nantes.inra.fr/bioepar>

